#### ГАДЕЛШИНА ЛАНДЫШ АДГАМОВНА

## УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ КООПЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

#### **АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

**Научный** руководитель

Хоменко Вадим Васильевич

доктор экономических наук, профессор, член-

корреспондент Академии наук Республики Татарстан

**Официальные** оппоненты

Посталюк Михаил Петрович

доктор экономических наук, профессор, НОУ ВПО

«Университет управления «ТИСБИ», профессор кафедры

экономической теории и инноватизации

Фраймович Денис Юрьевич

доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО

«Владимирский государственный университет имени А.Г.

и Н.Г. Столетовых», профессор кафедры экономики и

управления инвестициями и инновациями

Ведущая **организация** 

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский

государственный университет»

Защита состоится «»	2020 г. в	часов на засе	едании
диссертационного совета Д 212.354	I.18 при Федера	льном государств	енном
бюджетном образовательном учреж	кдении высшего	о образования «О	Санкт-
Петербургский государственный эк	ономический ун	ниверситет» по а	дресу:
191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая	я, д.21, ауд. <u> </u> .		

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте http://unecon.ru/dis-sovety Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Автореферат разослан	<b>«</b> _	»	2020 г
----------------------	------------	---	--------

Учёный секретарь диссертационного совета

А.Г. Бездудная

### І. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Кооперационные связи экономики региона можно выстроить в иерархию кооперации – внутрирегиональной, межрегиональной и международной. Чрезвычайно актуальным в нынешних российских реалиях и солидарным с позицией руководства России становится развитие межрегиональных кооперационных связей, на базе развивается и укрепляется внутреннее экономическое пространство страны и достигаются конкурентные преимущества в долгосрочной перспективе. В условиях регионализации мирового рынка тенденция в этом направлении проявляется все более четко. В 2007 году объем мирового экспорта продукции и услуг составил 21,6% от общемирового ВВП, а в 2018 году – лишь 14,2%. Соответственно, контур товарной и промышленной кооперации все в большей степени определяется межрегиональным товарооборотом отдельных стран мира. В данном случае речь идет не о потере эффективности международной кооперации, а о дополнительном использовании потенциала внутренних государств лидеров экономического рынков крупных развития. Межрегиональные кооперационные связи составляют в этом случае основу социально-экономического и научно-технического потенциала развития отдельных внутристрановых регионов, высокотехнологичного производства отечественной продукции процессе совместной межрегиональной деятельности наряду со снижением общих транспортнотаможенных расходов. Эти же связи, как и совокупный внутренний рынок, служат мощнейшим компенсатором колебаний мировой конъюнктуры в развития мировой наконец, условиях циклического экономики. И. межрегиональные кооперационные связи являются важнейшим условием обеспечения территориальной целостности крупных государств, таких, как Федерация, препятствующих обособлению субъектов, что и определяет актуальность выбранной темы исследования.

Однако в системе нынешней деятельности федеральных и региональных властей не прослеживается четкое выделение функций управления развитием межрегиональных связей, реализации механизмов стимулирования профильных производителей, разработки и реализации проектов и программ межрегионального кооперационного сотрудничества и т.д. условиях отсутствия государственного управления это приводит к ослаблению процесса межрегионального кооперационного сотрудничества. Следовательно, сложившейся необходимым является ситуации совершенствование методологических И методических основ управления системой связей между регионами федерации кооперационных оценки перспективной отраслевой структуры каждого алгоритмизацией региона, максимально реализующей внутренний социально-экономический и территориально-природный потенциал страны с учетом факторов и тенденций общемирового экономического развития.

Степень разработанности темы исследования. Истоки теоретического разработки осмысления сущности И форм, различных аспектов кооперационных связей между хозяйствующими субъектами в истории общества были заложены в конце XVIII – начале XX вв. Основы развития различных форм кооперации были описаны в теориях абсолютного и относительного преимуществ А. Смита и Д. Рикардо. В трудах отечественных и зарубежных ученых (В.И. Ленина, К. Маркса, С.С. Маслова, М.И. Туган-Барановского, А.В. Чаянова, Н.Г. Чернышевского и других) освещаются вопросы развития потребительской, сельскохозяйственной, производственной, кредитной коопераций, воздействия кооперационных связей на состояние отдельных отраслей народного хозяйства.

современной экономической литературе активизировались исследования экономической интеграции субъектов федерации. Большой разработку концепции межрегионального экономического взаимодействия как фактора, влияющего на конкурентоспособность региона и устойчивое социально-экономическое развитие государства, внесли А.Г. Бездудная, А.Г. Гранберг, С.Ю. Глазьев, Н.Ф. Газизуллин, Г.В. Двас, В.В. Ивантер, В.М. Кузнецов, Д.С. Львов, Н.Н. Некрасов, В.И. Суслов, А.И. Татаркин, Д.Ю. Фраймович и др. Проблемам региональной дезинтеграции как государственности российской И негативным последствиям экономической дифференциации межрегиональной ДЛЯ экономического пространства посвящены работы таких отечественных ученых, как В.Э. Багдасарян, С.С. Сулакшин, В.И. Якунин и др. На региональном уровне различные аспекты межрегиональной и международной кооперации субъектов России, оценки сравнительного межрегионального кооперационного развития на основе данных Республики представлены в трудах ученых казанской научной школы Т.М. Вахитовой, М.З. Гибадуллина, Р.В. Кашбразиева, Р.А. Латыпова, М.П. Посталюка, Ф.Г. Хамидуллина, Д.С. Хайруллова, В.В. Хоменко, А.М. Шихалева.

Непосредственно проблематике управления региональной экономикой, межрегиональными торгово- и социально-экономическими системами в целом и кооперационными связями, в частности, посвящены труды отечественных и зарубежных научных исследователей (И.Ансофф, П.Друкер (Р.F. Drucker), Р.Дафт (R.L. Daft), М.Портер (М. Porter), А.Томпсон (А.А. Thompson), О.Уильямсон (О.Е. Williamson), А.Файоль, Д.Хасси (D.Hussey), А.Г. Аганбегян, Л.И. Абалкин, А.Н. Асаул, В.С. Боголюбов, К. Боумен, А.В. Бузгалин, Б.С. Жихаревич, М.А. Клупт, Э.Н. Кроливецкий, А.М. Малинин, Н.М. Межевич, В.М. Полтерович, В.М. Разумовский, В.А. Шамахов и другие), в которых раскрываются пути и методы совершенствования управления региональной экономикой.

Указанные исследования внесли большой вклад в создание концепции межрегиональной экономической кооперации. Вместе с тем в теоретическом аспекте остаются недостаточно изученными методические основы оценки

рациональной специализации региона, позволяющие учитывать и реализовывать потенциал кооперационных связей экономики региона. Также требуют совершенствования модели организационных форм развития кооперационных связей на уровне региона, адаптированные к условиям отдельных типов промышленно-развитых российских регионов.

В прикладном плане существующие в экономической литературе подходы отражают возможность использования межрегиональных недостаточно кооперационных связей как одного ИЗ инструментов укрепления общегосударственного формирования единого национального рынка и экономического пространства. Недостаточно внимания уделяется изучению комплекса механизмов управления межрегиональными кооперационными связями субъектов Российской Федерации. Перечисленные позиции и их характеристика определили тему диссертационной работы, постановку задач.

**Целью диссертационной работы** является совершенствование основ управления развитием региональных кооперационных связей на основе оптимизации подходов к выбору отраслевой специализации региона в условиях укрепления внутреннего рынка и формирования единого экономического пространства.

Реализация цели диссертационного исследования обусловила постановку и решение следующего комплекса задач:

- 1. Уточнить содержание межрегиональных кооперационных связей и определить их значимость в условиях укрепления внутреннего рынка.
- 2. Сформировать систему показателей, позволяющих выявить отрасли региональной специализации, обеспечивающих повышение эффективности региональной экономики.
- 3. Осуществить исследование текущей системы управления развитием кооперационных связей промышленно-развитого российского региона с точки зрения эффективности воздействия на характер и динамику межрегиональных кооперационных связей.
- 4. Разработать методический подход к обеспечению баланса между региональной специализацией и отраслевой диверсификацией межрегиональных кооперационных связей.
- 5. Дополнить и рационализировать схему управления межрегиональными кооперационными связями на уровне субъектов Российской Федерации путем разработки инструментария учета и реализации взаимных интересов власти и бизнес-структур.

**Объектом исследования** являются кооперационные связи российского региона (на примере Республики Татарстан).

**Предметом исследования** выступает организация управления развитием кооперационных связей российского региона.

**Теоретическую и методологическую основу** диссертации составили основные положения классических экономических теорий и современной

экономической мысли, представленные в научных трудах как отечественных, так и зарубежных ученых-экономистов в сфере региональной экономики территориального разделения труда, кооперационных связей, управления межрегиональными торгово-экономическими связями.

Для достижения цели и решения поставленных задач использованы общенаучные специальные методы исследования организационно-И экономических отношений. При обосновании места межрегиональных кооперационных связей в условиях нестабильного развития экономики формировании системы показателей, определяющих перспективные отрасли региональной специализации, использованы метод научной абстракции, логико-структурный и причинно-следственный анализ литературы. При осуществлении анализа действующей системы управления развитием кооперационных связей промышленно-развитого российского региона использованы методы эмпирического исследования, статистические методы экономического и сравнительного анализа, позволившие определить основные проблемы, снижающие эффективность принимаемых решений. При разработке методических рекомендаций по совершенствованию механизмов системы управления межрегиональными кооперационными связями субъектов Российской Федерации использованы математико-статистические методы, методы факторного анализа, ранжирования и графического моделирования.

**Информационную основу исследования** составили официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики России и ее территориальных управлений в регионах, годовые отчеты, справочные документы министерств и ведомств Российской Федерации и Республики Татарстан, нормативно-правовые материалы, рекомендации научно-исследовательских институтов, авторские расчеты и личные наблюдения.

В диссертации использованы нормативно-правовые и законодательные акты Российской Федерации и Республики Татарстан, постановления, решения Правительства Республики Татарстан по вопросам межрегиональных торговоэкономических связей, среди них: Федеральный закон от 28.06.2014г. №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», распоряжение Правительства 13.02.2019г. №207-р (ред. от 31.08.2019) «Об РФ от утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», Федеральный закон от 28.12.2009г. №381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации», Закон Республики Татарстан №40-ЗРТ от 17.06.2015г. «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан на период до 2030 года», соглашения между Правительством РФ и Правительством Татарстана, также Конституция Российской Федерации, Конституция Республики Татарстан и другие.

Источниками информации выступили монографии, научные статьи и иные публикации в периодической печати и научных сборниках, WEB-ресурсы и др.

**Обоснованность** и достоверность результатов исследования, практических выводов подтверждаются использованием научных исследований отечественных и зарубежных авторов по проблемам развития территориального разделения труда, производства и кооперационных связей, управления системой организационно-экономических отношений. Достоверность результатов исследования обеспечивается корректной логикой исследования, использованием достоверного аналитического материала, апробацией на научно-практических конференциях и в публикациях автора.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Область исследования соответствует требованиям Паспорта специальности ВАК РФ – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (региональная 3.7. Локальные рынки, формирование, части Π. ИХ функционирование и взаимодействие; межрегиональная торговля. Теория новой экономической географии; п. 3.11. Оценка роли региона в национальной экономике (индикаторы, методы, методология анализа); производственная специализация регионов; экономическая структура в пространственном закономерности трансформации; структурная ee структурная перестройка и п. 3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной властей, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и Методическое управления. обоснование разработка механизмы организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности.

диссертационной работы Научная новизна состоит теоретических и методических основ по формированию эффективной системы межрегиональных кооперационных управления развитием учитывающей баланс между региональной специализацией и отраслевой диверсификацией межрегиональных кооперационных связей, где субъектами управления являются органы государственной власти федерального центра и федерации, реализующие систему данную представителями бизнес-структур основе государственно-частного на партнерства.

# Наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем:

- 1. Уточнено содержание межрегиональных кооперационных связей как фактора формирования и укрепления единого общегосударственного экономического пространства, с позиции изменения характеристик специализации и кооперации.
- 2. Разработан и обоснован итерационный механизм определения отраслевой структуры промышленно-развитого субъекта федерации, обеспечивающий снижение рисков реализации проектов межрегиональной кооперации.

- 3. Разработан методический подход к оценке отраслей специализации региона, базирующийся на анализе их рентабельности с учетом ее колебания в пределах определенного временного лага, позволяющий корректировать отраслевую структуру региона с учетом их эффективности и устойчивости.
- 4. Предложена авторская методика определения оптимального уровня отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей, обеспечивающего снижение риска реализации системы межрегиональных связей.
- 5. Уточнена и расширена организационная схема системы управления развитием межрегиональных кооперационных связей на уровне субъекта федерации с включением в нее институциональных структур, обеспечивающих гармонизацию государственных и частных бизнес-интересов в части организации межрегиональных кооперационных отношений на основе реализации механизмов прогнозного анализа и снижения финансовых рисков.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в развитии основных теоретических положений о месте и содержании управления межрегиональным кооперационным сотрудничеством в системе укрепления пространства внутреннего экономического повышения страны функциональной регионов ответственности В части управления кооперационными связями с учетом совершенствования применяемого ими прогнозно-аналитического, финансового И административноорганизационного инструментария.

значимость работы Практическая заключается формировании предложений по совершенствованию системы управления межрегиональными кооперационными связями в части: 1) формирования системы показателей специализации; региональной 2) оценки специализации региона при разработке программ развития межрегионального экономического сотрудничества; 3) определения содержания и функций организационно-институционального субъекта управления системы межрегиональными кооперационными связями на уровне региона.

Теоретический и эмпирический материал диссертации может быть использован в учебном процессе вузов при преподавании дисциплин «Региональная экономика», «Экономическая политика регионов», «Национальная экономика».

**Апробация результатов исследования.** Основные теоретикометодические положения исследования апробировались как путем публикации его результатов в печатных изданиях, так и в форме докладов и тезисных выступлений на региональных, всероссийских и международных научнопрактических конференциях и аспирантских семинарах.

Результаты диссертационной работы учтены при разработке отдельных аналитических и методических подходов к документу «Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года», что

внедрения результатов подтверждено актом исследования. Рекомендации по созданию специализированного учреждения с применением государственно-частного партнерства в структуре органов регионального управления поддержаны Союзом «Торгово-промышленная палата Республики соответствующей подтверждено справкой Татарстан», что также возможности Кроме этого, результаты исследования реализации. ИХ апробированы автором при исполнении научного проекта кооперационного взаимодействия Республики Татарстан с регионами России и зарубежными странами» при финансовой поддержке Академии Республики Татарстан (№ 02–2.2.2/2008 (ФП) АН РТ).

Положения диссертационной работы использованы в педагогической деятельности в ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет» при чтении курсов «Экономика», «Макроэкономика» и др.

Результаты научных исследований опубликованы в более 20 печатных работах общим объемом 10,12 п.л. (авт. -8,44 п.л.), в том числе 6 статей в журналах, входящих в перечень рекомендуемых ВАК России.

**Структура диссертационной работы** состоит из введения, трех глав, включающих в себя девять параграфов, заключения, списка литературы, приложения и таблично-графического материала. Общий объем работы составляет 173 страницы машинописного текста.

# II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

I. Уточнено содержание межрегиональных кооперационных связей как фактора формирования и укрепления единого общегосударственного экономического пространства, с позиции изменения характеристик специализации и кооперации.

В последнее десятилетие резко возросла роль кооперационных связей, устанавливающихся между разными регионами одной страны, на базе которых развивается и укрепляется общегосударственное экономическое пространство. Для крупного государства центростремительное кооперационное тяготение всегда было важно, в том числе с точки зрения сохранения целостности страны, чем для небольшого государства. Именно такое научное понимание в российских реалиях препятствует обособлению регионов страны и способствует экономическому развитию слабо развитых регионов путем включения их в систему межрегиональных кооперационных связей, в том числе интеграционного взаимодействия с сильными регионами.

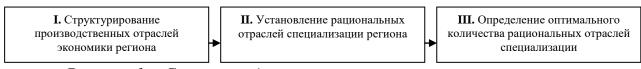
В научной литературе термин «кооперация» в узком смысле означает длительное и устойчивое сотрудничество между хозяйствующими субъектами. В широком значении кооперацию рассматривают как долгосрочную и устойчивую форму организации совместного производства продукции, основанную на разделении труда. В этом случае кооперация и специализация представляют два взаимосвязанных и взаимообуславливающих процесса. Чем глубже специализация хозяйствующих субъектов, тем выше уровень

кооперации между ними. Существуют различные формы и виды кооперационных связей экономики региона. В диссертационной работе рассматриваются производственные кооперационные связи между регионами одной страны, устанавливающиеся на основе движения промежуточной и готовой продукции. Производственные кооперационные связи необходимы для создания производства в регионах, развития и укрепления других форм кооперационных отношений. Важным элементом, характеризующим зрелость межрегиональной кооперации, является уровень развития межрегиональной торговли отдельными видами продукции и товаров.

В рамках настоящей работы межрегиональные кооперационные связи рассматриваются с позиции изменения характеристик специализации и кооперации условиях укрепления единого общегосударственного пространства – как сложная экономическая экономического включающая компоненты: территориальное разделение труда и производства, специализацию региона и кооперацию. Между компонентами существуют взаимодействия сложные ДЛЯ достижения определенной характеризующиеся пространственно-временной изменчивостью обеспечивающие процесс формирования кооперационного сотрудничества между регионами одной страны. В данных условиях представляется необходимым определение перспективной отраслевой структуры каждого региона и организация совместного производства продукции между ними, внутренний социально-экономический реализующей территориально-природный потенциал страны с учетом факторов и тенденций общемирового экономического развития.

# II. Разработан и обоснован итерационный механизм определения отраслевой структуры промышленно-развитого субъекта федерации, обеспечивающий снижение рисков реализации проектов межрегиональной кооперации.

Исходя из необходимости укрепления экономического пространства страны в диссертации разработан и обоснован итерационный механизм определения отраслевой структуры перспективных межрегиональных кооперационных связей, включающий три взаимосвязанных и последовательно реализующихся этапа (рис.1).



Pисунок 1 — Cхема определения отраслевой структуры региона

На первом этапе осуществляется структурирование производственных отраслей экономики региона по величине и динамике объемных показателей. На втором этапе производится оценка действующих и потенциальных отраслей специализации производства с учетом уровня их эффективности и стабильности во времени с целью установления рациональных из них. На третьем этапе итерация направлена на дополнительную корректировку

межрегиональной кооперации с точки зрения снижения ее риска путем дополнительного учета необходимого уровня диверсификации межрегиональных кооперационных связей.

Каждый этап итерационного механизма раскрыт в последующих элементах новизны.

III. Разработан методический подход к оценке отраслей специализации региона, базирующийся на анализе их рентабельности с учетом ее колебания в пределах определенного временного лага, позволяющий корректировать отраслевую структуру региона с учетом их эффективности и устойчивости.

Для устойчивого и эффективного развития межрегиональных кооперационных связей сотрудничество необходимо наращивать по линии рациональной отрасли специализации региона. В связи с этим на первом этапе итерации осуществляется ранжирование отраслей по критерию их воздействия на уровень ключевых показателей социально-экономического положения региона. Для этого в работе сформирована система показателей, которые легли в основу сравнительного анализа и структурирования отраслей региональной экономики (табл.1).

Таблица 1

Система показателей производственных отраслей специализации

№	Название показателя	
1	Удельный вес отраслей в структуре валового регионального продукта	
2	Объем производства региональных отраслей в общероссийских экономических показателях, %	
3	Доля отраслей в товарной структуре вывоза межрегионального товарооборота, %	
4	Доля отраслей в товарной структуре экспорта внешнего товарооборота, %	
5	Среднемесячная заработная плата работников, руб.	
6	Среднесписочная численность работников, чел.	

Результатом структурирования стал интегрированный коэффициент отрасли специализации  $K_{oc}$ , рассчитываемый по формуле (1).

$$K_{OC_i} = \sum_{n=1}^{6} x_n \,, \tag{1}$$

 $z \partial e \, \kappa_{oc_i}$ — суммарное значение интегрированного коэффициента отрасли специализации для і-ой отрасли;

 $x_n$  – балл отрасли в каждом показателе;

n- количество показателей, включенных в основу анализа,  $_{n=\,\overline{1,6}};$ 

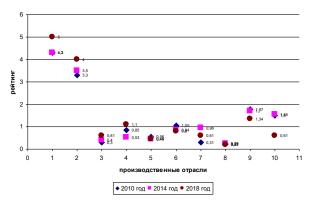
i — количество сравниваемых отраслей,  $i = \overline{1,10}$ , т.к. в рамках нашего исследования мы рассматриваем производственные отрасли экономики региона.

Суть структурирования отраслей специализации заключается в ранжировании производственных отраслей в порядке убывания их удельного веса в соответствующих показателях. Составление рейтингов осуществлялось с помощью присвоения баллов (от 0 до 1). Интегрированный коэффициент  $K_{oc}$ , изменяется в диапазоне от 0 до 6. В зависимости от значения

коэффициента возникает три случая, который характеризует уровень экономического потенциала отрасли.

- 1.  $3 \prec K_{OC_i} \le 6$ . Значение коэффициента ближе к верхнему пределу говорит о высоком уровне экономического потенциала отрасли, наращивании объемов производства и как следствие об углублении специализации региона на данной отрасли.
- $2.\ 1 \prec K_{OC_i} \le 3$ . Отрасли, набравшие значение больше 1, но не сильно удаленные от нее, могут быть оценены как потенциальные для включения их в процесс межрегионального кооперационного сотрудничества. В данном случае единица была выбрана в качестве порогового значения потому, что если отрасль имеет максимальную долю хотя бы в одном показателе, то можно считать, что у нее есть потенциал и его необходимо повышать.
- $3.0 \le K_{OC_i} \le 1$ . Когда значение коэффициента меньше 1, то это указывает на то, что данная отрасль имеет низкий экономический потенциал, поскольку имеет небольшую долю в указанных показателях, и не представляет интереса для дальнейшего изучения.

Опираясь на вышеизложенную методику анализа, были определены структурные изменения производственных отраслей Республики Татарстан в 2010, 2014, 2018 гг. на агрегированном уровне. Анализ полученных значений показал устойчивый рост коэффициента нефтехимической и машиностроительной отраслей Татарстана за весь период исследования (рис.2). Это свидетельствует о высоком уровне экономического потенциала данных отраслей, наращивании объемов производства и специализации региона в этом виде деятельности.



№	Наименование производственных отраслей		
1	Химическая и нефтехимическая промышленность		
2	Машиностроение		
3	Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования		
4	Металлургическая промышленность		
5	Лесоперерабатывающая промышленность		
6	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды		
7	Пищевая промышленность		
8	Легкая промышленность		
9	Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство		
10	Строительство		

Рисунок 2 – Рейтинговый показатель производственных отраслей Татарстана

Средний уровень экономического потенциала в силу полученных значений рейтинговых показателей имеет сельскохозяйственная отрасль. Ее рейтинговый показатель имеет устойчивое положение больше единицы за весь период исследования. Поэтому она оценивается как потенциальная отрасль специализации для расширения зон межрегионального кооперационного сотрудничества. И, наконец, наименьшее значение из полученных показателей соответствует остальным производственным отраслям, что указывает на

низкий уровень их экономического потенциала в сравнении с другими отраслями.

Поскольку не все выявленные в процессе первой итерации отрасли производственной специализации региона в равной мере способствуют устойчивому развитию межрегиональных кооперационных связей, то возникает необходимость выделения более эффективных и стабильных отраслей производственной специализации региона, т.е. рациональных отраслей специализации. Для этого на втором этапе итерации мы оцениваем ранее установленных отраслей региональной специализации. Критериями оценки являются уровень рентабельности отрасли специализации и степень колебания рентабельности в пределах определенного временного лага.

В этой связи нами введен относительный показатель вариации h, который отражает корреляцию между уровнем рентабельности и степенью ее колебания. Уровень вариабельности рассчитывается по формуле (2) и имеет пороговое значение, равное или меньше 30% (33%).

$$h = \frac{\sigma}{PI_{cp}} \le 30\% (33\%)$$
, (2)

где h — относительный показатель вариации;  $\sigma = \sqrt{D}$  — стандартное отклонение;

 $PI_{cp} = \frac{PV}{I}*100\%$  — среднее значение рентабельности отрасли специализации с учетом дисконта, который был определен как отношение дисконтированных денежных доходов возвратного потока к исходной инвестиции с учетом нормы дисконта 15% и срока окупаемости 3 года.

Тогда, с точки зрения рациональной специализации, чем выше уровень ее колебания, рентабельности и ниже степень тем привлекательнее региональная отрасль специализации для инвестирования. С другой стороны, если степень колебания растет вместе с уровнем рентабельности, отрасль будет менее привлекательна в силу своей нестабильности. Иными словами, если показатель вариации (h) меньше 30% (33%), то отрасль является эффективной и стабильной, следовательно, оценивается как рациональная, развитию способствует устойчивому межрегиональных кооперационных связей. Если показатель вариации (h) выше 30% (33%), то отрасль может быть оценена как нерациональная, несмотря на высокую рентабельность. Следовательно, рациональная специализация рассматривается эффективности показателей зрения двух \_ рентабельность отрасли) и стабильности (оценивается уровень колебания рентабельности).

Расчеты показателя вариации (h) более подробно представлены в диссертации. Обобщенные результаты выполненных исследований на примере выявленных отраслей производственной специализации Республики Татарстан – нефтехимической и машиностроительной показали следующее. Во-первых,

обе отрасли хозяйства Татарстана являются рентабельными. Средний уровень рентабельности в нефтехимии держится на уровне 5,08%, в машиностроении — 9,58%. К ряду исследуемых данных по показателю рентабельности дополнительно применялась процедура сглаживания на основе метода скользящей средней.



Рисунок 3 — Динамика индекса рентабельности машиностроительной и нефтехимической отраслей Республики Татарстан за период 2010-2018 гг. с учетом сглаживания

Как показано на рисунке 3, динамика рентабельности нефтехимической отрасли является более стабильной по сравнению с динамикой машиностроительной отрасли, которая имеет глубокую амплитуду колебаний, что характеризует нестабильность развития машиностроительной отрасли. Вовторых, расчеты по (2) показали, что при сглаживании исходных данных вариабельность показателя для нефтехимической отрасли в пределах нормы, а именноh=31%.

$$\begin{split} PI_{cp} &= \frac{1}{9} \sum PI_i = 5.08 \, \%; \quad D_{_{n \setminus x}} &= \frac{1}{n-1} \sum_{i=1}^{n} (PI_i - PI_{cp})^2 = 2.50; \; \sigma_{_{n \setminus x}} = \sqrt{2.50} \; = 1.58 \, \%; \\ h_{_{n \setminus x}} &= \frac{1.58}{5.08} = 0.3112 = 31.12 \, \% \approx 31 \, \%. \end{split}$$

Следовательно, нефтехимическая отрасль является рациональной отраслью региональной специализации, способствующей устойчивому и эффективному развитию межрегиональных кооперационных связей Республики Татарстан, чего не можем сказать про машиностроительную отрасль. Для нее показатель вариации  $h = 86 \% \ge 30\%$  (или 33%), что на порядок превосходит пороговые показатели и может быть охарактеризован как явно неумеренный (нестабильный).

$$\begin{split} PI_{cp} &= \frac{1}{9} \sum PI_i = 9.58 \; \%; \quad D_{_M} = \frac{1}{n-1} \sum_{i=1}^{n} (PI_i - PI_{_{CP}})^2 = 67.15; \quad \sigma_{_M} = \sqrt{67.15} = 8.19 \; \%; \\ h_{_M} &= \frac{8.19}{9.58} = 0.8554 = 85.54 \approx 86 \; \%. \end{split}$$

В данном случае расчеты показали недостаточную эффективность машиностроительной отрасли с точки зрения устойчивости развития межрегиональной кооперации.

IV. Предложена авторская методика определения оптимального уровня отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей, обеспечивающего снижение риска реализации системы межрегиональных связей.

Дело в том, что концентрация межрегиональных кооперационных связей только на одной или двух рациональных отраслях специализации создает избыточную зависимость от тенденций на рынке и сужает возможности расширения кооперационных связей. В то же время возникает объективная необходимость определения предельного количества отраслей рациональной специализации региона. Поскольку превышение предела может вести к росту издержек, снижению эффективности производства и инвестиций. В такой ситуации на третьем этапе итерации необходимым представляется определение оптимального уровня отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей, позволяющего компенсировать риски, возникающие при кризисных явлениях в ограниченном количестве эффективных отраслей специализации, диверсифицировать межрегиональные кооперационные связи и укрепить его позиции на межрегиональном рынке.

Для определения оптимального уровня отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей разработана методика, развивающая в части адаптационных элементов уже сложившиеся практикоориентированные и нашедшие применение в реальной экономике ряда стран модельно-проектные подходы, основанные на применении индекса концентрации, коэффициента Линда и т.д.

Интегральный показатель, который демонстрирует степень отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей, учитывающий количество отраслей и их вклад в формирование товарной структуры вывоза из исследуемого субъекта (Республика Татарстан) в регионы Российской Федерации, рассчитывается по формуле (3).

$$K_d = \sum_{i=1}^n d_i^2 \,, \tag{3}$$

 $2\partial e K_d$  — интегральный коэффициент отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей, в долях;

d – доля і-ой отрасли в товарной структуре вывоза межрегионального товарооборота, %;

і – количество отраслей.

В зависимости от значения интегрального коэффициента  $K_d$  выделяют высоко-, средне- и низкодиверсифицированные межрегиональные кооперационные связи (табл. 2).

Таблица 2.

Классификация типа кооперационного сотрудничества

Тип кооперационного сотрудничества	$K_d$
Низкодиверсифицированное	$_{2000} < _{K_d} \le _{10000}$
Среднедиверсифицированное	$_{1000} < _{K_d} \le _{2000}$
Высокодиверсифицированное	$K_d \leq 1000$

Успешной степенью отраслевой диверсификации считается интервал от 1000 до 2000, что характеризует оптимальный объем рациональных отраслей

производственной специализации региона, который соответствует в среднем пяти-шести отраслям региональной специализации. При управлении межрегиональными кооперационными связями необходимо стремиться к этому значению коэффициента отраслевой диверсификации межрегиональных кооперационных связей. Если  $_{K_a}$ <1000, то межрегиональное кооперационное сотрудничество считается высокодиверсифицированным, что соответствует больше десяти отраслям экономики региона. Как правило, это может вести к росту затрат производства и снижению эффективности инвестиций. Если  $2000 <_{K_a} < 10000$ , то концентрация межрегиональных кооперационных связей больше, чем диверсификация. Максимальное значение  $_{K_a} = 10000$  характеризует ситуацию, когда объем вывоза в субъекты федерации ограничивается только одной региональной отраслью.

Результаты расчетов (3) ПО ПО данным вывоза межрегионального товарооборота Республики Татарстан коэффициента отраслевой диверсификации значение межрегиональных составило  $K_d = 3292$ кооперационных связей И принадлежит  $2000 < K_{L} \le 10000$ ,что характеризует низкодиверсифицированное кооперационное сотрудничество между регионами. Данное обстоятельство подтверждает концентрацию экономики региона только на двух отраслях нефтехимической и машиностроительной. Однако на первом этапе итерации мы выявили потенциальную отрасль специализации для расширения зон кооперационного Татарстана сотрудничества межрегионального сельскохозяйственная отрасль. В связи с этим мы произвели ее оценку, что индекс рентабельности равен 1,29%, а уровень которая показала, Несмотря вариабельности 38%. сравнительно на относительно стабильную рентабельность, сельскохозяйственная отрасль может быть рассмотрена в качестве потенциальной отрасли специализации экономики Татарстана для включения ее в процесс межрегиональных кооперационных связей.

V. Уточнена и расширена организационная схема системы управления развитием межрегиональных кооперационных связей на уровне субъекта федерации с включением в нее институциональных структур, обеспечивающих гармонизацию государственных и частных бизнесинтересов в части организации межрегиональных кооперационных отношений на основе реализации механизмов прогнозного анализа и снижения финансовых рисков.

Изучение зарубежного опыта и обобщение региональной практики позволили сделать вывод о том, что для построения и реализации оптимальной структуры региона целом совершенствования И В организационного процесса системы управления развитием межрегиональных регионах целесообразно формирование кооперационных связей В специализированных управляющих структур, аналогично функционирующих

сфере развития внешнеэкономических связей В Республики Татарстан (АО «Корпорация экспорта Республики Татарстан», «Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан»). Наделение их широкими полномочиями, позволяющими выполнять основные функции прогнозирование, программирование, стимулирование и управления диссертации предлагается контроль. В связи В ЭТИМ специализированное региональное учреждение с применением механизмов государственно-частного партнерства – Центр развития межрегионального кооперационного сотрудничества в структуре органов регионального управления, основной задачей которого является всестороннее содействие их устойчивому развитию (рис. 4). Целью Центра являются стимулирование становления и устойчивого развития межрегиональных кооперационных связей Республики Татарстан, повышение эффективности использования финансовых средств государства, направляемых на поддержку данного сектора, консолидация экспертного сообщества для привлечения инвестиций и компетенций в развитие инфраструктуры.

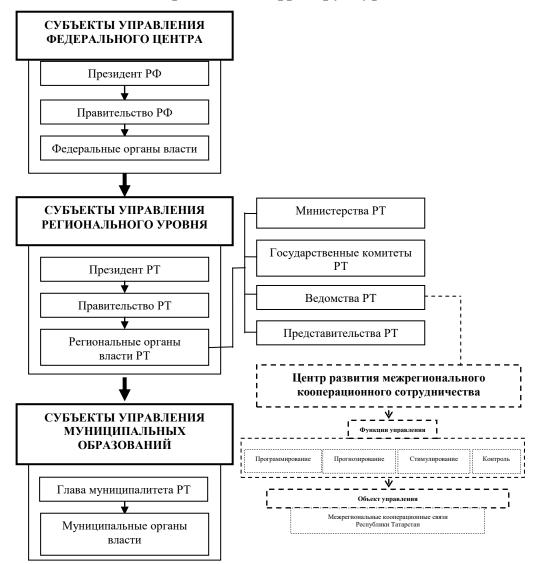


Рисунок 4 — Организационная схема управления межрегиональными кооперационными связями Республики Татарстан

Проект создания Центра может быть реализован на основе законодательств, в частности, Федерального закона 28.06.2014г. №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Регионального закона Республики Татарстан №40-3РТ 17.06.2015г. «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года», предполагающего совершенствование развития кооперационных связей с другими регионами страны, Регионального Татарстан №50-3PT Республики 01.08.2011г. ОТ государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан» в соглашения.

Финансирование Центра целесообразно осуществлять на совместной субсидиарной основе из республиканского и федерального бюджетов. Управление деятельностью Центра осуществляется на основе делегирования соответствующих полномочий Наблюдательному совету и исполнительному директору. Наблюдательный совет является высшим органом управления Центра и формируется учредителем, который состоит из числа представителей органов исполнительной власти Республики Татарстан и общественных объединений предпринимателей, производственных предприятий, научноученых. Исполнительный исследовательских организаций И осуществляет текущее руководство деятельностью Центра и подотчетен Наблюдательному совету. Центр предоставляет информацию о Министерству промышленности и торговли деятельности Республики Татарстан, органам государственной статистики и налоговым органам.

Целесообразность создания специализированного учреждения определяется важностью задач и концентрацией основных функций управления на момент реализации этих задач. А именно:

- функция программирования будет реализована в процессе сотрудничества Центра с Правительством по поводу разработки региональной политики и различных проектов в сфере межрегионального кооперационного сотрудничества;
- прогнозирования будет • функция реализована путем исследований прикладных И прогнозов межрегиональной В сфере организациями научно-образовательными деятельности совместно c экспертами, периодической корректировки стратегических планов развития на основе прогнозной информации;
- функции стимулирования • реализация обеспечением связана межрегиональных кооперационных процессов нормативно-правовой базой путем разработки и координации законодательной базы на всех уровнях, способствующей рыночному стимулированию развития межрегионального защите интересов производителей. сотрудничества стимулирования будет реализована посредством финансовой поддержки отношений кооперационных участников совместно Министерством

экономики РТ и РФ, Министерством финансов РТ и РФ и т.д. путем бюджетной поддержки, компенсации банковской процентной ставки, дополнительного поощрения регионов, достигших положительных результатов по развитию кооперационных связей между регионами и т.д.;

• функция контроля будет реализована через Наблюдательный совет, созданный при Центре из числа представителей органов исполнительной власти РТ, бизнеса, научно-образовательных организаций и экспертов, на основе поступающей информации от предприятий и оценки принятых решений координирующих структур и т.д.

образом, предлагаемая организационная обеспечит схема консолидацию основных функций управления, позволит охватить зону межрегиональной кооперации экспертизы OT ресурсной промышленного потенциала производства ДО реализации высокотехнологичной готовой продукции на внутреннем рынке страны, упорядочить взаимодействие всех участников кооперационных отношений.

#### **III.** ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволило сформулировать следующие результаты.

Развиты теоретические об положения управлении развитием кооперационных связей с учетом видов и форм кооперационных отношений и формулирования цели и задач управления применительно к современным экономическим условиям и возникающим новым возможностям развития межрегиональных кооперационных связей. Авторские результаты научного исследования теоретических аспектов позволяют расширить представления о межрегиональном кооперационном сотрудничестве и дают совершенствования организации методического основу для развитием кооперационных связей.

Разработан итерационный механизм определения отраслевой структуры перспективной межрегиональной кооперации промышленно-развитого субъекта федерации, позволяющий структурировать отрасли специализации, установить рациональные из них и обеспечить снижение риска реализации межрегиональной кооперации.

Сформирован механизм реализации региональной системы управления на определения содержания функций организационнооснове И субъекта институционального системы управления развитием позволяющий кооперационных связей, консолидировать организацию кооперационных связей для выработки оптимальных моделей их развития.

# IV. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

1. Гаделшина Л.А. Теоретический анализ подходов к сущности межрегиональных кооперационных связей / Л.А. Гаделшина / Экономика и предпринимательство. — 2019. — №11 (112). — С. 225-231. — 0,50 п.л.

- 2. Гаделшина Л.А. Региональное регулирование инвестиционной деятельности (на примере продовольственного комплекса Республики Татарстан) / Т.М. Вахитова, Л.А. Гаделшина, Л.Ф. Гарифова, Л.Ф. Зульфакарова / Евразийский международный научно-аналитический журнал «Проблемы современной экономики». 2019. №2. С. 135-139. 0,47 п.л. (авт. 0,16 п.л.).
- 3. Гаделшина Л.А. Оценка взаимосвязи интеграционных процессов и социальноэкономического развития регионов Российской Федерации в условиях глобализации хозяйственной жизни (на примере Республики Татарстан) / В.В. Хоменко, Т.М. Вахитова, Л.А. Гаделшина / Вестник экономики, права и социологии. – 2016. – №4/Т.2. С. 142-146. – 0,47 п.л. (авт. – 0,16 п.л.).
- 4. Гаделшина Л.А. Совершенствование региональной системы управления межрегиональными кооперационными связями субъектов Российской Федерации (на примере Республики Татарстан) / Л.А. Гаделшина / Евразийский международный научно-аналитический журнал «Проблемы современной экономики». 2014. №2. С. 257-261. 0,47 п.л.
- 5. Гаделшина Л.А. Развитие межрегиональных связей в контексте углубления евразийской интеграции России (на примере Республики Татарстан) / Т.М. Вахитова, Л.А. Гаделшина / Региональная экономика: теория и практика. 2011. №17(200). С.48-55. 0,75 п.л. (авт. 0,35 п.л.).
- 6. Гаделшина Л.А. Развитие внутрироссийских межрегиональных кооперационных связей (на примере Республики Татарстан) / Л.А. Гаделшина / Экономический вестник Республики Татарстан. 2010. №2-3. С.32-36. 0,47 п.л.
- 7. Gadelshina L. Mathematical evaluation of managing the investment activity (The example of Food industry in The Republic of Tatarstan) / T.Vakhitova, L.Gadelshina, L.Zulfakarova, L.Garifova, S. Mokichev / Journal of Physics: Conference Series, Volume 1391. 2019. DOI: 10.1088/1742-6596/1391/1/012002. 0,6 п.л. (авт. 0,13 п.л.).
- 8. Gadelshina L. Role of interregional cooperative relations of Russian constituent entities in strengthening the common economic space / L.Gadelshina, R.Kundakchyan, T.Vakhitova, L.Zulfakarova / Journal of Economics and Economic Education Research, Volume 17. Special Issue 1. 2016. ISSN: 1533-3590. Pp. 59-67. 0,85 п.л. (авт. 0,30 п.л.).
- 9. Gadelshina L. The place and role of transport infrastructure in the interregional integration of the Russian Federation regions / L.Gadelshina, T.Vakhitova / Procedia Economics and Finance / International Conference On Applied Economics (ICOAE), 2015 // Volume 24. 2015. ISSN: 2212-5671. Pp. 246-250. 0,47 π.π. (авт. 0,24 π.π.).
- 10. Gadelshina L. Foreign economic and interregional relations of the Russian Federation subjects (The case of The Tatarstan Republic): Analysis and Predictions / T.Vakhitova, L.Gadelshina, A.Shikhalev, S.Ullubi / World Applied Sciences Journal IDOSI Publications, Vol 27. No 7. 2013. ISSN 1818-4952. Pp. 939-943. 0,70 п.л. (авт. 0,25 п.л.).
- 11. Гаделшина Л.А. Региональная транспортная инфраструктура как фактор устойчивости развития субъектов России / Л.А. Гаделшина, Т.М. Вахитова / Международный молодежный симпозиум по управлению, экономике и финансам: сб. научных статей. Казань: Solo Press; Изд-во Казан. ун-та, 2016. 400 с. С. 273-275. 0,25 п.л. (авт. 0,12 п.л.).
- 12. Гаделшина Л.А. Специализированные центры как форма управления межрегиональными кооперационными связями субъектов федерации (на примере Республики Татарстан) / Л.А. Гаделшина / Современные проблемы глобализации мирового хозяйства и социально-культурного развития человека: сборник научных статей / под редакцией Н.Г. Багаутдиновой. Казань: Изд-во Казан.ун-та, 2016. 738 с. С. 88-92. 0,38 п.л.

- 13. Гаделшина Л.А. Угроза распада РФ: актуальность проблемы / Л.А. Гаделшина / Материалы V Всероссийской конференции «Россия 2030 глазами молодых ученых» (Москва, 5апреля 2013 г.). Сборник. М.: Научный эксперт, 2013. 456 с. С. 359-363. 0,38 п.л.
- 14. Гаделшина Л.А. Межрегиональные кооперационные связи как инструмент формирования единого экономического пространства федеративного государства / Л.А. Гаделшина / Сборник трудов молодых ученых Академии наук Республики Татарстан за 2013 год / Под ред. Б.И. Измайлова. Казань: Изд-во «ЯЗ», 2013. 224 с. С. 160-169. 0.83 п.л.
- 15. Гаделшина Л.А. Математическое моделирование межрегиональной кооперации (по материалам Республики Татарстан) / Л.А. Гаделшина, А.М. Шихалев / Проблемы анализа и моделирования региональных социально-экономических процессов: Материалы докладов III Всероссийской научно-практической конференции / под ред. И.И. Исмагилова. Казань, 17-18 мая 2012 г. Казань: Отечество, 2012. 206 с. С. 55-59. 0,40 п.л. (авт. 0,20 п.л.).
- 16. Гаделшина Л.А. Оценка факторов управления межрегиональными кооперационными связями на основе корреляционного анализа (по материалам РТ) / Л.А. Гаделшина / Праці І Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених і студентів «Молодь у світі сучасних технологій» за тематикою «Технології забезпечення конкурентоспроможності регіону» / Ред. кол. Соколова Н.А. (голова) та ін. Херсон: ХНТУ, 2012. 297с. С.40-45. 0,45 п.л.
- 17. Гаделшина Л.А. Оценка системы управления межрегиональными кооперационными связями (взгляд из Татарстана) / Л.А. Гаделшина / Логистическая интеграция российских регионов: Институциональные инновации: Сборник материалов Международной научно-практической конференции / Под общей редакцией Н.Н.Даяновой; составитель Л.И.Ведихина. Казань: Казанский филиал МИИТ, 2012. Казань: Изд-во «Бриг», 2012. 316с. С.6-11. 0,45 п.л.
- 18. Гаделшина Л.А. Вклад межрегиональных кооперационных связей в укрепление единого экономического пространства Российской Федерации / Л.А. Гаделшина / Научные труды Центра перспективных экономических исследований. Казань: Центр инновационных технологий, 2012. Вып. 5. 281 с. С. 58-66. 0,50 п.л.
- 19. Гаделшина Л.А. Межрегиональные кооперационные связи как приоритетное направление экономической политики государства в современной России / Л.А. Гаделшина / Материалы Международного молодежного научного форума «ЛОМОНОСОВ-2011» / Отв. ред. А.И. Андреев, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов, М.В. Чистякова. [Электронный ресурс] М.: МАКС Пресс, 2011. ISBN 978-5-317-03634-8. С.164-166. 0,25 п.л.
- 20. Гаделшина Л.А. Межрегиональные кооперационные связи и национальная безопасность России / Л.А. Гаделшина / Академический вестник, №2(16) [Текст]: научно-аналитический журнал. Тюмень: ГАОУ ВПО ТО «Тюменская государственная академия мировой экономики, управления и права» («ТГАМЭУП»), 2011. 208с. С.45-49. 0,47 п.л.
- 21. Гаделшина Л.А. Межрегиональные кооперационные связи как одно из важнейших средств преодоления кризиса: актуальность проблемы / Л.А. Гаделшина / Научные труды Центра перспективных экономических исследований. Казань: Центр инновационных технологий, 2010. Вып. 3. 284 с. С. 37-40. 0,30 п.л.
- 22. Гаделшина Л.А. Состояние и перспективы кооперационного взаимодействия Республики Татарстан и г.Санкт-Петербург в зоне международного транспортного коридора «Транссиб» / Л.А. Гаделшина / Научные труды Центра перспективных

- экономических исследований. Казань: Центр инновационных технологий, 2008. 392 с. С.181-186.  $0.45\,\mathrm{n.n.}$
- 23. Гаделшина Л.А. Управление межрегиональными кооперационными связями субъектов Российской Федерации: постановка проблемы (по материалам Республики Татарстан) / Л.А. Гаделшина / Материалы докладов XV Международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов» / Отв. ред. И.А. Алешковский, П.Н. Костылев, А.И. Андреев. [Электронный ресурс] М.: Издательство МГУ; СП МЫСЛЬ, 2008. ISBN 978-5-91579-003-1. С.32-34. 0,25 п.л.
- 24. Гаделшина Л.А. Особенности интеграции Республики Татарстан со странами Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС) / Л.А. Гаделшина / Актуальные проблемы исторической науки: Всероссийский сборник научных трудов молодых ученых / Под общей редакцией О.В. Ягова. Вып.4. Пенза: ГУМНИЦ, 2007. 248с. С.110-114. 0,38 п.л.